

SAMLET FREMSTILLING AV TIDLIGERE VEDTAK

I styresak 058/2007 ga styret sin tilslutning til valg av styringsmodell for framtidig utvikling av felles funksjoner innen stab/støtte.

Styret la videre føringer for utviklingen på IKT-området i sak 068/2007.

"Følgende prinsipper legges til grunn for IKT-utviklingen:

- *Valgt styringsmodell for fellestjenester innen administrative støttefunksjoner operasjonaliseres for IKT-området. Utforming av premisser, bestillerrolle og styring av felles tjenesteleverandør skjer i samarbeid med helseforetakene.*
- *Utviklings-, drifts- og forvaltningsoppgaver innen IKT løses på det organisasjonsnivå (lokalt, regionalt eller nasjonalt) hvor det er mest effektivt ut fra krav til servicenivå og ressursbruk.*
- *Standardisering av IKT-systemene gjennomføres på områder hvor det er hensiktsmessig for å oppnå bedre samhandling, enhetlig styringsinformasjon, rasjonell drift og/eller effektiv bruk av ressurser.*
- *Styret vil få seg forelagt følgende beslutningsunderlag:*
 - o *IKT-målbilde, dokumentert nåsituasjon og overordnet gjennomføringsplan til styrets møte i april 2008.*
 - o *Detaljert implementeringsplan til styrets møte i juni 2008."*

I tråd med dette vedtaket ble IKT-målbilde, dokumentert nåsituasjon og overordnet gjennomføringsplan fremmet for styret i sak 039/2008, med vedtak:

"Styret slutter seg til følgende prinsipper for det videre arbeidet med å omstille og utvikle IKT funksjonene i Helse Sør-Øst:

- *En felles tjenesteenhet for felles drift av IKT etableres for hele Helse Sør-Øst.*
- *En felles tjenesteenhet skal levere tjenester av felles karakter basert på omforente tjenesteavtaler (SLA).*
- *Som hovedprinsipp skal alle tjenester overføres til en felles tjenesteenhet og unntak skal dokumenteres og besluttet av premissgiver i henhold til vedtatte styringsmodell.*
- *Styringsmodellen skal sikre HSFenes medvirkning i styringen av en felles tjenesteenhet på en måte som sikrer god forankring og felles prioritering.*
- *Overdragelse av personell fra det enkelte HF skal som hovedprinsipp baseres på virksomhetsoverdragelse. I den videre prosess vil en utrede omfang og i hvilken takt overdragelse skal skje.*
- *Standardisering av infrastruktur, systemer og løsninger skal gjennomføres der dette understøtter god ressursutnyttelse og effektivisering for å sikre virksomhetens overordnede mål.*
- *Det etableres en felles prosess for porteføljestyring for hele Helse Sør-Øst.*

Styret slutter seg til den videre prosess med å detaljere implementeringsplanen for innsatsområde 3.1, og koordinere dette med de andre delprosjekter i omstillingsprogrammet. Ny sak presenteres for styret 19.juni 2008. Saken skal blant annet inkludere risiko- og sårbarhetsanalyse, organisasjonsutvikling, investering og måloppnåelse."

Styret behandlet innsatsområde 3.1 IKT på nytt i sak 67/ 2008 nr 3 med følgende vedtak:

1. *Organiseringen av IKT skal sikre god kvalitet på tjenesten, god driftmessig sikkerhet og god ressursutnyttelse gjennom samordnet regional styring, riktig prioritering og uttak av organisasjonsmessig gevinster i helseforetakene. Pasientenes behov vil på denne måten bli bedre ivare tatt gjennom forbedrede arbeidsprosesser, økt pasientsikkerhet og mulighet for omprioritering av ressurser til pasientrettet aktivitet.*
2. *Styringen av IKT skal baseres på prinsipper om felles styring, koordinering, samhandling, åpenhet og forutsigbarhet som tidligere er vedtatt av styret i sak 058/2007 om styring av fellesfunksjoner innen stab/støtte-områdene*
 - a. *Helseforetakene skal ha bestillerkompetanse i egen organisasjon inn mot tjenesteleverandøren samt ressurser og kompetanse til å følge opp tjenesteavtaler og leveranser fra felles tjenesteleverandør.*
 - b. *Helseforetakene skal ha kompetanse og ressurser til å ta ut kvalitative og kvantitative gevinster gjennom strategisk utnyttelse av IKT.*
3. *Felles TjenesteLeverandør for IKT (FTL)*
 - a. *Det gjennomføres en samling av alle driftsressursene for IKT i Helse Sør-Øst i tråd med vedtak i styresak 039/2008.*
 - b. *Ressursene samles gjennom etablering av en Felles TjenesteLeverandør for IKT-tjenester (FTL) som en forretningsenhet i Sykehuspartner. Ressursene i Sykehuspartners nåværende IKT enhet vil inngå i FTL på lik linje med nåværende IKT-ressurser i tidligere Helse Øst og Rikshospitalet.*
 - c. *Samling av ressursene i FTL skjer ved virksomhetsoverdragelse. De ansattes interesser ivaretas i tråd med lov og avtaleverk.*
 - d. *Det opprettes et prosjekt som forbereder videre etablering av felles tjenesteleverandør for IKT. Styret tar vedlagte mandat til orientering.*
 - e. *En konkret handlingsplan for etablering av FTL legges fram for styret i oktober 2007. (Senere korrigert til november 2008).*
4. *Regional porteføljestyling.*
 - a. *Det etableres metoder, verktøy og rutiner for porteføljestyling av prosjekter på områder som er viktige for å realisere nasjonale og regionale mål og strategier. Porteføljestylingen skal sikre standardisering, felles prioritering og god styring av investeringsmidler på IKT-området.*

Det etableres en regional samordning av hele den samlede prosjektporteføljen.